

Levantamento de Riscos

[Clique Aqui](#) para baixar o documento.

Os riscos operacionais relacionados ao drone foram identificados nas diferentes fases do voo. A **Tabela 1** apresenta os principais riscos, suas respectivas descrições e ações de mitigação.

Tabela 1: Levantamento de riscos por fase do voo.

Fase do Voo	Risco Potencial	Descrição	Ação de Mitigação
Voo Vertical	Falta de Potência dos Motores	Incapacidade do drone de sustentar voo estável.	Monitoramento contínuo do desempenho dos motores com sistemas redundantes.
Transição (Vertical -> Horizontal)	Perda Abrupta de Sustentação	A transição inadequada pode levar a uma perda de sustentação, impactando a estabilidade.	Ajuste gradual dos controles durante a transição e monitoramento de estabilidade.
Voo Horizontal	Rajadas de Vento	Ventos fortes e imprevisíveis que podem desestabilizar o drone durante o voo horizontal.	Sensores de vento em tempo real e sistemas automáticos de correção.
Alijamento de Carga	Variação do Centro de Gravidade	O alijamento da carga pode causar uma variação brusca do centro de gravidade.	Planejamento cuidadoso do alijamento e balanceamento do drone antes e depois da carga.
Transição (Horizontal -> Vertical)	Perda de Sustentação	A transição abrupta de voo horizontal para vertical pode resultar na perda de sustentação.	Realizar a transição de forma gradual, utilizando controles automatizados para manter a estabilidade.
Pouso Vertical	Sobrecarga no Sistema de Aterrissagem	A aterrissagem pode causar uma sobrecarga no sistema devido a uma alta carga de impacto.	Uso de amortecedores e análise da área de pouso para minimizar impactos.

Fonte: Autoria própria. Todos os direitos reservados.

Levantamento de Riscos: Gestão do Projeto

Para o sucesso do projeto, foram identificados riscos associados ao gerenciamento do prazo, escopo e disponibilidade de recursos humanos. A **Tabela 2** detalha os principais riscos, suas descrições e as ações de mitigação propostas.

Tabela 2: Riscos e mitigação no gerenciamento do projeto.

Categoria de Risco	Risco Potencial	Descrição	Ação de Mitigação
Risco de Prazo	Atraso na entrega do projeto	Risco de não cumprimento dos prazos definidos.	Elaborar um cronograma realista com margens de segurança e checkpoints regulares.
Disponibilidade de Recursos Humanos	Baixa disponibilidade da equipe	Impacta na capacidade de cumprir os objetivos do projeto.	Garantir alocação adequada de recursos e estabelecer redundâncias na equipe.
Risco de Escopo	Escopo excessivo	Um escopo muito amplo pode dificultar a realização do projeto.	Definir claramente os limites do escopo e realizar revisões periódicas para evitar expansões descontroladas.
Risco de Inadimplência	Não cumprimento de tarefas	Membros da equipe podem falhar em concluir suas atividades.	Estabelecer metas claras, comunicação frequente e mecanismos de suporte para os membros da equipe.
Riscos de Comunicação	Deficiência na comunicação	Problemas de comunicação podem impactar o progresso do projeto.	Realizar reuniões regulares e utilizar ferramentas de comunicação eficientes.

Riscos Financeiros	Ultrapassagem do orçamento	O custo total do projeto pode exceder o orçamento planejado.	Monitoramento contínuo do orçamento e implementação de medidas corretivas em caso de desvios.
Risco de Qualidade	Qualidade inferior à esperada	O produto final pode não atender às expectativas de qualidade.	Implementar um controle de qualidade rigoroso em cada fase do projeto.
Risco Tecnológico	Falhas tecnológicas	Falhas nos sistemas ou componentes utilizados no projeto.	Realizar testes extensivos dos componentes e ter planos de contingência para falhas.
Riscos Regulatórios e Legais	Não conformidade legal	Falha em atender às exigências legais aplicáveis ao projeto.	Garantir que todas as regulamentações sejam atendidas e revisar continuamente os requisitos legais.
Risco de Stakeholders	Expectativas não atendidas	Risco de não atender às expectativas dos envolvidos no projeto.	Envolver stakeholders nas decisões e manter uma comunicação clara e aberta sobre o progresso do projeto.

Fonte: Autoria própria. Todos os direitos reservados.

Estratégia de Levantamento de Riscos

O levantamento de riscos é uma etapa essencial para garantir a segurança e eficácia do projeto. A estratégia adotada baseia-se nas melhores práticas de gerenciamento de riscos, que envolvem a identificação, análise, avaliação e monitoramento contínuo dos riscos. A seguir, são apresentadas as bases para essa estratégia, conforme detalhado na **Tabela 3**.

Tabela 3: Identificação e Gerenciamento de Riscos no Projeto

Etapa	Descrição
Identificação dos Riscos	A identificação dos riscos foi realizada por meio de reuniões com especialistas e partes interessadas, além de uma análise detalhada dos processos envolvidos no projeto do drone. Essa abordagem garante que os riscos potenciais sejam identificados de forma abrangente.
Análise Qualitativa e Quantitativa dos Riscos	Cada risco identificado foi avaliado quanto à sua probabilidade de ocorrência e impacto no projeto. A análise qualitativa permitiu classificar os riscos em termos de gravidade, enquanto a análise quantitativa forneceu uma base para a priorização e alocação de recursos.
Planejamento de Respostas aos Riscos	Para cada risco identificado, foram desenvolvidas ações de mitigação específicas. O planejamento incluiu estratégias de prevenção e contingência, garantindo que a equipe estivesse preparada para lidar com ocorrências adversas de forma proativa.
Monitoramento e Revisão Contínua	O monitoramento contínuo dos riscos é fundamental para garantir a eficácia das ações de mitigação. Reuniões regulares de revisão são realizadas para atualizar a lista de riscos e avaliar a necessidade de ajustes nas estratégias de resposta.
Engajamento das Partes Interessadas	O envolvimento das partes interessadas é essencial para o sucesso do levantamento de riscos. A comunicação aberta e frequente com todos os envolvidos permite uma visão mais completa dos riscos e facilita a implementação das ações de mitigação.

Fonte: Autoria própria. Todos os direitos reservados.

Essas etapas foram embasadas em metodologias amplamente reconhecidas, como as diretrizes do PMBOK (Project Management Body of Knowledge) e ISO 31000, que fornecem uma estrutura robusta para o gerenciamento de riscos, aumentando as chances de sucesso do projeto e minimizando possíveis impactos negativos.

Referências

PMIPE. *7ª edição do Guia PMBOK® em português*.

Acesso em: 25 nov. 2024.

ABNT NBR ISO 31000:2018 *Diretrizes de Gestão de Riscos* ABNT NBR ISO 31000:2018.

Histórico de Versões

Versão	Data	Responsável	Descrição
1.0	25/11/2024	Beatriz Alves	Criação do documento inicial de levantamento de riscos
1.1	25/11/2024	Deivid Carvalho	Refatoração do documento e adição de referências bibliográficas
2.0	25/11/2024	Revisão	Gustavo